



Symposium CHANGE TO KAIZEN

1. Referent – Dr. Rolf Schrader

Herr Dr. Rolf Schrader ist Inhaber der RHS Consult. Er unterstützt als Interim- und Projektmanager Unternehmen bei Ergebnis- und Prozessverbesserungen in den Bereichen Supply Chain und Fertigung. Sein Branchenschwerpunkt bildet dabei die Prozessindustrie.

Als präziser Analytiker und bekennder Querdenker blickt er auf eine über 20-jährige Erfahrung und Führungsverantwortung in allen relevanten Unternehmensfunktionen wie Supply Chain, Produktion, Scaling-Up und Entwicklung in der chemischen und pharmazeutischen Industrie zurück. Methodische Arbeitsschwerpunkte bilden bei Herrn Dr. Schrader als zertifizierter Lean Six-Sigma Black Belt die ganzheitlichen Planungsprozesse (ERP, S&OP), Lean und Six-Sigma.

Persönliche Anmerkungen von Herrn Dr. Rolf Schrader zum Inhalt seines Vortrags „Auch wo Lean *nicht* draufsteht, ist Lean drin“

Nun, eigentlich gibt es nicht wirklich viel zu verraten. Für mich bedeutet Lean in vielen Fällen, dass nicht lange diskutiert werden muss, sondern dass Veränderungen direkt ausprobiert und umgesetzt werden können. Natürlich ist es dabei wichtig, die Veränderungen zu beobachten und zu messen: Denn auch bei Lean gilt: Kann man Lean nicht messen, kann man Lean vergessen.

Zunächst wurden ja die Lean-Prinzipien im Automotivumfeld konsequent entwickelt und eingesetzt und mit bestimmten Namen versehen. Während meiner Tätigkeiten in der chemischen und pharmazeutischen Industrie – wo der Begriff Lean noch nicht angekommen war – hatten wir verschiedene Dinge ausprobiert und gemacht, die heute mit einem bestimmten Begriff aus dem Leanumfeld besetzt sind.

Und sie werden erfahren, dass Lean nicht nur im beruflichen Alltag zu finden ist und Sinn macht. Ich freue mich auf ein spannendes und interaktives Symposium.